FORUM MED'IA

Forum Méditerranéen de l'Intelligence Artificielle

FORUM MÉDITERRANÉEN DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

RÉSUMÉ DU **RAPPORT STRATÉGIQUE** SUR **L'IA** EN **MÉDITERRANÉE**

Co-organisé par

En partenariat avec

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR L'IA EN MÉDITERRANÉE

À PROPOS

Le **rapport stratégique régional sur l'IA en Méditerranée** commandé par **la Délégation interministérielle à la Méditerranée** et co-dirigé par **Cédric Villani** et **Lamiae Azizi** dresse un **panorama exhaustif** et formule **une vision de l'intelligence artificielle propre à la Méditerranée**. Ce rapport ne se limite pas à un état des lieux. Ses recommandations ont vocation à devenir opérationnelles et doivent faciliter les collaborations entre les écosystèmes. Il servira de point d'appui auprès de la Commission européenne dans le cadre du Nouveau Pacte pour la Méditerranée.

A l'initiative de :

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
Liberté Égalité Fraternité

Délégation interministérielle à la Méditerranée

Co-dirigé par:



Cedric Villani
Mathématicien



Lamiae Azizi
UM6P

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR L'IA EN MÉDITERRANÉE

RÉSUMÉ

La première version du rapport est répartie en trois parties qui permettent de faire un tour d'horizon des contextes techniques et géostratégiques des 5 pays du bloc Sud-Méditerranéen étudiés (Algérie, Egypte, Liban, Tunisie, Maroc), abordant pays par pays la gouvernance, les infrastructures techniques, et les ressources humaines. Une seconde partie, orientée sur les pratiques de terrain, dresse un bilan des différentes applications et mises en œuvre, secteur par secteur. Une troisième partie qui propose un bilan et des recommandations pour la mise en place d'une IA Méditerranéenne – utile et commune.

Les messages clés de la première partie du rapport est une mise en lumière d'un contraste de paradigmes Nord-Sud**,** où les pays du sud étudiés privilégient une **approche frugale, contextuelle et orientée vers les besoins réels et adaptés à des besoins locaux** en s'appuyant sur **une utilité industrielle et sectorielle comme boussole :** la région concentre ses efforts sur l'IA appliquée et sectorielle (stress hydrique, agriculture de précision, santé, transition énergétique, éducation). Ce dynamisme est porté par **un capital humain d'excellence et paritaire :** Le bassin méditerranéen s'appuie sur une tradition solide en mathématiques et informatique, les disciplines phares de l'IA, et une jeunesse enthousiaste et des talents hautement qualifiés hommes et femmes sans la désaffection féminine pour les sciences de l'ingénieur et l'IA que le Nord connait, offrant un modèle inspirant d'inclusion des talents féminins. Finalement, le message de **la nécessité d'un partenariat transméditerranéen équilibré qui** repose sur une complémentarité stratégique renouvelée, dépassant les anciens schémas asymétriques pour construire des chaînes de valeur partagées entre l'excellence en recherche fondamentale du Nord et l'agilité d'application de terrain du Sud, est renforcé.

La deuxième partie du rapport dresse un bilan des différentes applications et mises en œuvre des solutions d'IA pour 4 secteurs caractéristiques du bassin méditerranéen qui sont l'Agriculture, L'Energie, Le Maritime et la Santé.

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR L'IA EN MÉDITERRANÉE

RÉSUMÉ

Ces secteurs sont les plus stratégiques d'un point de vue économique et qui rencontrent, en même temps, les plus de défis à cause du changement climatique, de transition énergétique et d'instabilité géopolitique. Après un tour d'horizon, le rapport présente une première série de conclusions qui résument l'état des développements et qui présente un bilan sur la diversité des technologies de l'IA pour l'Agriculture et la Santé, beaucoup moins pour l'Energie et le Maritime ; où il y a des opportunités économique et technologique énormes pour les deux rives de la Méditerranée qui ne peuvent se développer durablement qu'ensemble.

La dernière partie du rapport présente les défis de la région du Sud et les opportunités que l'IA présente à la région tels que le leadership sur des technologies de l'IA frugales et durables, spécialisées en Energie et Maritime en particulier, en plus des autres secteurs. A l'issu de l'identification des défis et des opportunités, le rapport présente des recommandations sur des nouveaux modèles de partenariats entre le Nord et le Sud de la Méditerranée et des recommandations pratiques sur la « Mise en place d'une initiative IA sectorielle Méditerranéenne ».

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR L'IA EN MÉDITERRANÉE

QUATRE MESSAGES CLÉS

Un contraste de paradigmes Nord-Sud

Alors que l'industrie mondiale de l'IA est dominée par des investissements colossaux, une concentration capitalistique et l'escalade énergétique des modèles de fondation génératifs, les pays du Sud-Méditerranée **(Algérie, Égypte, Liban, Maroc, Tunisie)** privilégient **une approche frugale, contextuelle et orientée vers les besoins réels et adaptés à des besoins locaux**.

L'utilité industrielle et sectorielle comme boussole

Plutôt que de concurrencer les géants américains et asiatiques sur les modèles de langage universels, la région Méditerranée concentre ses efforts sur l'IA appliquée et sectorielle (stress hydrique, agriculture de précision, santé, transition énergétique, éducation).

Un capital humain d'excellence et paritaire

Le bassin méditerranéen s'appuie sur une tradition solide en mathématiques et informatique, portée par une jeunesse enthousiaste et des talents hautement qualifiés. Les pays du Sud ne connaissant pas la désaffection féminine pour les sciences de l'ingénieur et l'IA, offrant un modèle inspirant d'inclusion des talents féminins.

La nécessité d'un partenariat transméditerranéen équilibré

L'avenir numérique du bassin repose sur une complémentarité stratégique renouvelée, dépassant les anciens schémas asymétriques pour construire des chaînes de valeur partagées entre l'excellence en recherche fondamentale du Nord et l'agilité d'application de terrain du Sud.

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR L'IA EN MÉDITERRANÉE

TROIS CONSTATS PRINCIPAUX

Bulles spéculatives à l'échelle internationale

L'investissement mondial en IA a capté 202,3 milliards de dollars en 2025 (50 % du capital-risque mondial), caractérisé par un financement circulaire entre géants technologiques, tandis que les gains macroéconomiques de productivité restent décalés dans le temps (paradoxe de Solow). Parallèlement, l'empreinte physique explose, la demande énergétique des centres de données devant croître de 165 % d'ici 2030.

Mobilisation et volontarisme étatique au Sud

Chaque pays a formalisé une feuille de route ou une gouvernance dédiée avec une ambition nationale affirmée :

L'Algérie



L'Algérie structure sa filière autour de l'École nationale supérieure d'IA (ENSIA), du pôle de Sidi Abdellah et d'un objectif de 50 000 spécialistes d'ici 2030, tout en favorisant le logiciel libre.

L'Égypte



L'Égypte déploie sa 2e Stratégie nationale (2025–2030), mène le continent africain en maturité gouvernementale d'IA (Oxford Insights 2025) et a inauguré le centre souverain Africa Data Centres Egypt pour accélérer l'adoption de l'IA, renforcer les compétences nationales et soutenir la recherche, l'innovation et les applications sectorielles

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR L'IA EN MÉDITERRANÉE

TROIS CONSTATS PRINCIPAUX

Le Liban



Le Liban compense ses fragilités institutionnelles par des universités de rang mondial, le cluster de calcul académique HPC4L et le dynamisme de sa diaspora.

Le Maroc



Le Maroc a créé un ministère dédié à l'IA et à la transition numérique en octobre 2026, s'appuie sur des infrastructures de calcul et énergétiques assez puissants et une excellence en formation et recherche fondamentale et appliquée de l'IA pour sécuriser la souveraineté numérique et stimuler l'innovation territoriale.

La Tunisie



La Tunisie valorise son cadre précurseur du Startup Act, pour réussir le pari de relier science, entrepreneuriat et innovation tout en renforçant les compétences, la recherche et l'innovation, et soutenir un écosystème des startups très diversifié, jeune et actif.

Poussée entrepreneuriale ciblée mais inégale

Si l'agriculture intelligente (Agritech) et la santé (Healthtech) concentrent une grande part des startups et des projets pilotes, les secteurs économiques hautement stratégiques de l'énergie renouvelable et du maritime restent moins sous-exploités par les solutions d'IA locales.

FORUM MED'IA
Forum Méditerranéen de l'Intelligence Artificielle

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR L'IA EN MÉDITERRANÉE

CINQ ENJEUX MAJEURS

1 PASSAGE À L'ÉCHELLE ET ACCÈS AUX CAPITAUX

Le principal écueil de l'écosystème régional réside dans la difficulté de transformer les projets prometteurs et les compétences académiques en entreprises viables et financées capables d'accéder aux marchés sans devoir se délocaliser.

2 ACCÈS AUX INFRASTRUCTURES DE CALCUL INTENSIF

En dépit d'installations universitaires ou souveraines notables, l'accès à des grappes de calcul (GPU) adaptées aux charges lourdes reste rare et inégalement réparti à l'échelle de la région.

3 DONNÉES CONTEXTUELLES ET SOUVERAINETÉ

Le manque de jeux de données d'entraînement régionaux ouverts (dialectes arabes, spécificités climatiques, sols et cultures locales) entrave le développement de modèles sectoriels précis.

4 RISQUE DE MARGINALISATION ET ASYMÉTRIE NORD-SUD

L'exposition inégale aux transformations du marché du travail et le risque d'assigner le Sud à des fonctions subalternes (travailleurs du clic, extraction et gestion de déchets) imposent de sanctuariser la valeur ajoutée au niveau local.

5 FAIBLESSE DES COOPÉRATIONS SUD-SUD

Les collaborations technologiques directes entre pays du Sud demeurent très fragmentées, les flux d'échanges restant presque exclusivement orientés de façon bilatérale vers le Nord.

FORUM MED'IA
Forum Méditerranéen de l'Intelligence Artificielle

RAPPORT STRATÉGIQUE SUR L'IA EN MÉDITERRANÉE

RECOMMANDATION PRINCIPALE

LANCER UNE INITIATIVE « IA MÉDITERRANÉENNE SECTORIELLE »

Coordonner les mécanismes de cofinancement (notamment via le Pacte Méditerranéen avec Horizon Europe et PRIMA) pour créer une place de marché régionale recensant les écosystèmes et établir un label **« Fabriqué en Méditerranée »** afin de renforcer la crédibilité et la souveraineté des solutions locales face à la concurrence mondiale.

Les piliers de cette nouvelle voie, ainsi que les étapes concrètes de sa mise en œuvre, seront détaillés dans le rapport complet, dont la publication est prévue dans les semaines suivant le Forum.

FORUM MED'IA
Forum Méditerranéen de l'Intelligence Artificielle

LIVRABLES DU FORUM